

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DIRETOR DA CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL

Aos 13 dias do mês de dezembro de 2021, às 10:30 horas, em primeira convocação, através da plataforma de videoconferência Cisco Webex, foi instalada a reunião do Conselho Diretor da CBV, conforme a convocação pelo Presidente da CBV, Dr. Walter Pitombo Laranjeiras, por correio eletrônico. Estiveram presentes os membros do Conselho Diretor da CBV, Sr. Radamés Lattari Filho, Vice-Presidente, do Sr. Igor Ribeiro Dantas, Conselheiro Secretário, do Sr. Ricardo Abalém, Conselheiro de Relações Públicas, do Sr. Carlos Antônio Rios, Conselheiro Financeiro, do Sr. José Eduardo Amancio da Mota, Conselheiro Técnico, do Sr. Bernard Rajzman, Conselheiro de Relações Exteriores, do Sr. Gilmário Ricarte Batista, Conselheiro de Desenvolvimento, da Sra. Tatiana Vieira Rodrigues, Conselheira Social, e como convidados, a Diretora Executiva, Sra. Adriana Behar, o Superintendente de Relações Institucionais da CBV, Sr. José Virgílio Pires e a Especialista em Planejamento Interno e Governança, Sra. Thamiris lack. Registrou-se a ausência do Sr. Ricardo Abalém. Aberta a sessão pelo Presidente da Confederação Brasileira de Voleibol, Sr. Walter Pitombo Laranjeiras, agradeceu a presença de todos e passou a palavra ao Sr. Radamés Lattari, que fez a leitura da ordem do dia, constante da pauta: a) Indicação e aprovação do nome do Ouvidor da CBV ligado à Presidência; b) Gestão Estratégica CBV; c) Assuntos gerais. Dando início aos trabalhos, o Sr. Radamés Lattari, informou que a CBV realizou o processo de cotação para contratar o serviço de ouvidoria, explicando que a empresa selecionada para prestar o serviço foi a que apresentou o menor valor, dentre as necessidades da CBV, apresentando o quadro resumo dos orçamentos recebidos. Ato contínuo, a Sra. Thamiris lack explicou sobre a atuação da empresa de ouvidoria selecionada para prestar os serviços, apresentando a avaliação da empresa e o seu histórico, destacando que esta presta o mesmo serviço para o COB, reforçando sua expertise na área de ouvidoria esportiva. Logo depois, apresentou o currículo da ouvidora responsável por coordenar a ouvidoria da CBV, por meio empresa contratada, a Sra. Lúcia Magnus Martins. Após isso, o Sr. Igor Dantas questionou se o estatuto da CBV autoriza que seja designada uma empresa para prestar o serviço de ouvidoria da entidade, sendo explicado pela Sra. Thamiris lack que não há qualquer problema de o serviço ser prestado por uma empresa, ressaltando apenas ser necessário que seja designado um ouvidor responsável pelo trabalho, conforme foi apresentado para ser aprovado, informando que caso seja necessário modificar o responsável será novamente encaminhado para a aprovação deste Conselho. Ato contínuo, o Sr. Gilmário Ricarte Batista questionou se a empresa possui capacidade técnica para realizar os serviços propostos, visto que o preço apresentado é bem inferior aos demais, sendo explicado pela Sra. Thamiris lack que a CBV adota procedimentos de *due diligence* visando resguardar a entidade de qualquer risco em suas contratações, portanto, todo o histórico e referência da empresa foram analisados, estando apta a prestar os serviços. Logo depois, o Sr. Radamés Lattari colocou em votação a indicação e aprovação do nome da Ouvidora da CBV ligada à Presidência, Sra. Lúcia Magnus Martins, sendo aprovada por todos os presentes. Após isso, a Sra. Adriana Behar apresentou a gestão estratégica da CBV, explicando a missão de liderar o processo de desenvolvimento e promoção do voleibol brasileiro e representar a modalidade com excelência em eventos nacionais e internacionais; a visão de ser referência mundial em gestão esportiva, com ênfase em resultados esportivos, geração de negócios, atração/retenção de fãs e desenvolvimento do voleibol; os valores de obter excelência, integridade, pertencimento, resiliência e diversidade. Após isso, apresentou a estrutura organizacional atual da CBV e a análise estratégica, identificando as oportunidades, como: a disponibilidade de recursos públicos e privados, a disponibilidade de recursos internacionais, o acesso a recursos de royalties de petróleo, as parcerias com Prefeitura de Squarema, a parceria estratégica com as Federações, as novas receitas de varejo diretamente

ligadas aos fãs, as plataformas digitais de comunicação, os futuros atletas, os novos ídolos e o CDV como hub de projetos sustentáveis, além de identificar os potenciais desafios, como: a pandemia e o desempenho nas olimpíadas, um ciclo olímpico mais curto e o cenário político-econômico, ressaltando a influência tecnológica no comportamento das pessoas, na atração de fãs e de praticantes de novas modalidades olímpicas, além de novos concorrentes no ramo de entretenimento e um orçamento abaixo das necessidades. Em seguida, explicou sobre os pilares estratégicos da CBV, com foco: no resultado esportivo – vôlei de praia e quadra, nas categorias adulto e de base; na imagem – ética, transparência e conformidade; no resultado comercial – patrocinadores, competições, parcerias, CDV; na gestão e governança – gestão, governança, conformidade, transparência, gestão de riscos; na responsabilidade social e ambiental, educação e diversidade – projetos sociais, de pesquisa e educação, parcerias. Ato contínuo, apresentou os objetivos estratégicos da CBV, quais sejam: o resultado esportivo – estar no pódio em todas as competições internacionais e em todas as categorias, além de desenvolver e fortalecer a base do voleibol; o resultado comercial – aumentar a receita e ampliar a diversificação da receita; a gestão e governança – aplicar padrões efetivos de gestão, governança, conformidade, transparência e gestão de riscos, com o gerenciamento de recursos de forma planejada e transparente, como também fortalecer a gestão das Federações Estaduais; a imagem – posicionar a CBV como referência em gestão pautada pela ética, transparência, conformidade e inclusão, pacto entre a CBV e as Federações para uma melhor gestão e fomento do voleibol, ampliação da base de fãs do voleibol e promoção da cooperação entre departamentos por meio de uma comunicação interna moderna e eficaz; a responsabilidade social e ambiental, educação e diversidade – garantir ambientes esportivos e corporativos livres de qualquer tipo de discriminação, que valorize a diversidade e a inclusão, promover e proteger a saúde, segurança e o bem-estar de atletas e membros das comissões técnicas, dar suporte vocacional e educacional a atletas e membros das comissões técnicas e reforçar o papel do voleibol na transformação da sociedade por meio de projetos sociais e de pesquisa. Logo depois, falou sobre os novos negócios da CBV e os principais desafios a serem enfrentados, como: difusão da visão de médio/longo prazo; investimento nas reformas necessárias para modernização do produto e inventário comercial; engajamento do ecossistema: CBV, Federações, clubes, atletas, patrocinadores, mídia, arbitragem e imprensa; apresentação e atendimento das demandas do mercado e dos fãs; distribuição do produto num cenário de canais e mídias digitais; e criação da cultura de consumo do vôlei, através de conteúdo, produtos e serviços. Em seguida, destacou que no médio/longo prazo é preciso pensar na diversificação de linhas de receita e negócios; no diálogo e venda diretamente aos fãs do voleibol; no rejuvenescimento do público-alvo/base de fãs; na geração de negócios para os parceiros comerciais; e na digitalização do produto e distribuição de conteúdo. Após isso, explicou como será realizado o trabalho de base, por meio da construção do arcabouço do voleibol brasileiro, que é uma necessidade básica para viabilização de novos projetos, bem como traçou um comparativo sobre o cenário atual do inventário de propriedade, que é analógico, em relação ao planejamento para o futuro de utilizar um inventário de propriedades digitais. Logo depois, apresentou os novos negócios que já estão sendo implementados, como: banco de dados de fãs integrado; fantasy game do vôlei (cartola do vôlei); e-commerce + loja CBV; plataforma de venda de conteúdo patrocinado digital + metrificação de resultado. Em seguida, o Sr. Igor Dantas destacou acreditar que hoje há uma dificuldade da CBV em obter novos parceiros e até mesmo manter os atuais, se colocando a disposição para auxiliar nesses contatos para captação de novos recursos com empresas parceiras. Após isso, o Sr. Bernard Rajzman elogiou o crescimento e desenvolvimento do voleibol realizado pela CBV, demonstrando seu orgulho em ver o sucesso da modalidade, que é uma referência para as demais Confederações esportivas e pelo que representa também no esporte internacional, demonstrando seu apoio à gestão da entidade, sempre em prol do voleibol. Logo depois, o Sr. Gilmário Ricarte elogiou a gestão da CBV

e parabenizou pelo trabalho desenvolvido e questionou se há algum instrumento de monitoramento do cumprimento dessas metas estratégicas atualmente na CBV, sendo respondido pela Sra. Adriana Behar que está sendo implementado uma ferramenta de gestão para acompanhar o andamento de cada projeto, destacando que hoje toda a equipe da CBV está empenhada em garantir o cumprimento dessas metas, reforçando a importância desse planejamento estratégico estar bem coerente com o orçamento da CBV, de modo que possa ser colocado em prática e acompanhado de forma coerente para o atingimento dos objetivos. Após isso, o Sr. Carlos Rios demonstrou sua satisfação com as metas estratégicas apresentadas, reforçando a importância de ter maiores informações para trabalhar a marca do voleibol, buscando novos parceiros e atuando de forma conjunta com as Federações para fortalecer e desenvolver cada vez mais a modalidade, afirmando acreditar muito no trabalho que está sendo realizado em busca dessas metas. Entrando em assuntos gerais, a Sra. Adriana Behar informou que o orçamento de 2022 já foi finalizado, apresentado e aprovado pelo Conselho Fiscal da CBV, que amanhã também será submetido à aprovação do Conselho de Administração da CBV, destacando a importância de obter esse orçamento fechado antes do início do ano, de modo a garantir que sua execução seja o mais próximo possível do orçado. Ato contínuo, o Sr. José Virgílio Pires elogiou o trabalho realizado pela gestão da CBV, proporcionando essa mudança de cultura, que possibilitou essa apresentação antecipada do orçamento de 2022, que possibilita uma melhor condução das ações. Logo depois, o Sr. José Eduardo da Mota elogiou a gestão da Sra. Adriana Behar, destacando a importância de garantir que essas ações apresentadas sejam efetivamente realizadas e acompanhadas para promover o crescimento e desenvolvimento da modalidade. Como todos os temas da ordem do dia foram apreciados e ninguém mais quisesse fazer uso da palavra, o Presidente Walter Pitombo Laranjeiras, agradeceu a presença e a colaboração de todos, inclusive de toda a equipe da CBV, encerrando os trabalhos, cuja ata foi lavrada, lida, achada conforme e assinada pelos membros presentes do Conselho Diretor e pelo Presidente da sessão e da Confederação Brasileira de Voleibol.

Ata da Reunião do Conselho Diretor da CBV - 13 12 2021 pdf

Código do documento 6ad67ce9-b150-4a23-b1f9-bc2f0c2b2413



Assinaturas

- | | | |
|---|--|---|
|  | Radamés Lattari Filho
radameslattari@volei.org.br
Assinou | Radamés Lattari Filho |
|  | Igor Fernandes Ribeiro Dantas
ribeirodantas@uol.com.br
Assinou |  |
|  | Carlos Antonio Rios
carlos.rios@volei.org.br
Assinou |  |
|  | José Edaurdo Amancio da Mota
madrugada1@uol.com.br
Assinou |  |
|  | Bernard Rajzman
brajzman@terra.com.br
Assinou |  |
|  | Gilmário Ricarte Batista
cajagr@gmail.com
Assinou |  |
|  | Tatiana Vieira Rodrigues
tatianavoleipiaui@gmail.com
Assinou | Tatiana Rodrigues |
|  | Walter Pitombo Larangeiras
rossanalaranjeira@hotmail.com
Assinou |  |

Eventos do documento

16 Dec 2021, 11:17:30

Documento 6ad67ce9-b150-4a23-b1f9-bc2f0c2b2413 **criado** por THAMIRIS VELLOZO DE OLIVEIRA IACK (bc7a746f-c916-4172-a5b0-d7877089d116). Email:thamiris.iack@volei.org.br. - DATE_ATOM: 2021-12-16T11:17:30-03:00

16 Dec 2021, 11:22:49

Assinaturas **iniciadas** por THAMIRIS VELLOZO DE OLIVEIRA IACK (bc7a746f-c916-4172-a5b0-d7877089d116). Email: thamiris.iack@volei.org.br. - DATE_ATOM: 2021-12-16T11:22:49-03:00

16 Dec 2021, 11:57:39

GILMÁRIO RICARTE BATISTA **Assinou** - Email: cajagr@gmail.com - IP: 168.0.235.12 (12.235.0.168.in-addr.arpa porta: 39822) - Documento de identificação informado: 441.565.454-15 - DATE_ATOM: 2021-12-16T11:57:39-03:00

16 Dec 2021, 12:27:19

BERNARD RAJZMAN **Assinou** - Email: brajzman@terra.com.br - IP: 179.180.68.32 (179.180.68.32.dynamic.adsl.gvt.net.br porta: 54208) - Documento de identificação informado: 722.812.357-34 - DATE_ATOM: 2021-12-16T12:27:19-03:00

17 Dec 2021, 16:56:26

CARLOS ANTONIO RIOS **Assinou** - Email: carlos.rios@volei.org.br - IP: 177.198.61.144 (177-198-61-144.user.vivozap.com.br porta: 37460) - [Geolocalização: -19.9750077 -44.0209571](#) - Documento de identificação informado: 217.629.706-78 - DATE_ATOM: 2021-12-17T16:56:26-03:00

18 Dec 2021, 02:47:26

IGOR FERNANDES RIBEIRO DANTAS **Assinou** (8773670b-f57e-4aaa-b315-8cb85f030b89) - Email: ribeiodantas@uol.com.br - IP: 177.37.204.114 (177.37.204.114 porta: 1152) - Documento de identificação informado: 199.071.844-20 - DATE_ATOM: 2021-12-18T02:47:26-03:00

18 Dec 2021, 05:47:34

RADAMÉS LATTARI FILHO **Assinou** (989cccaa-716f-4147-8d46-f3d5d9fba588) - Email: radameslattari@volei.org.br - IP: 187.26.223.172 (187-26-223-172.3g.claro.net.br porta: 58348) - Documento de identificação informado: 427.147.377-49 - DATE_ATOM: 2021-12-18T05:47:34-03:00

18 Dec 2021, 08:12:37

TATIANA VIEIRA RODRIGUES **Assinou** - Email: tatianavoleipiaui@gmail.com - IP: 201.79.200.98 (201-79-200-98.user3p.veloxzone.com.br porta: 40892) - Documento de identificação informado: 462.780.523-34 - DATE_ATOM: 2021-12-18T08:12:37-03:00

26 Dec 2021, 14:20:48

WALTER PITOMBO LARANGEIRAS **Assinou** - Email: rossanalaranjeira@hotmail.com - IP: 168.0.193.208 (168.0.193-208.starttelecom.net.br porta: 26284) - [Geolocalização: -9.836128112307076 -35.893165167941206](#) - Documento de identificação informado: 003.589.324-91 - DATE_ATOM: 2021-12-26T14:20:48-03:00

06 Jan 2022, 17:21:06

JOSÉ EDAURDO AMANCIO DA MOTA **Assinou** - Email: madrugada1@uol.com.br - IP: 191.184.206.29 (bfb8ce1d.virtua.com.br porta: 27654) - Documento de identificação informado: 073.517.801-10 - DATE_ATOM: 2022-01-06T17:21:06-03:00

Hash do documento original

(SHA256):7d9b7f282f61037192d8c5241d21bc3a5b9e4ae94693c5b8932c1525e36e92bd
(SHA512):76eaf4c8af58ef85480fa9585140fa87996cc3ff8141672c3d1730a1ad9ba4dde014c24d7140859ed08bd90df0d4053bc3086a80f10d670aa1e225d165833116

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign